

**Универзитет Привредна академија у Новом Саду  
Факултет за примењени менаџмент, економију и  
финансије у Београду**

---

## **МЕНАЏМЕНТ У ПРАКСИ**

---



**Проф. др Светомир Минић,  
дипл. инж., редовни професор,  
научни сарадник**

## **Методологија бизнис плана**

### **Садржај бизнис плана**

#### **1. Извршни резиме бизнис плана**

- опис пословног концепта
- повољност и стратегија
- циљно тржиште и пројекција
- конкурентске предности
- економски показатељи
- ТИМ
- захтеви

#### **2. Пословна област предузећа**

- пословна област
- предузеће и његов концепт
- производи и услуге

- стратегије уласка и раста

### **3.Истраживање и анализа тржишта**

- корисници
- величина тржишта и трендови
- конкуренција и њене предности
- процена тржишне продаје
- процена будућих тржишних кретања

### **4.Економија пословања**

- бруто и оперативна маргина
- профитни потенцијал и његово трајање
- фиксни, варијабилни и полуваријабилни трошкови
- време преломне тачке профитабилности (ПТП)
- време достизања позитивног тока новца

### **5.Маркетинг план**

- укупна маркетинг стратегија
- политика цена
- тактика продаје
- услуге и гаранције
- промотивне активности
- дистрибуција

### **6.Пројектни и развојни план**

- стање развоја и задаци
- сметње и опасности
- унапређење постојећих производа и нови производи
- трошкови
- заштита интелектуалне својине

### **7.Производни и оперативни план**

- оперативни циклус
- географско подручје
- уређаји и њихово унапређење
- стратегија и планови
- правна и законска регулатива

## **8. Менаџмент тим**

- организација
- кључни чланови менаџмента
- надокнада менаџмента и власништво
- остали инвеститори
- уговори о запошљавању
- управни одбор
- остали акционари, њихова права и ограничења
- ангажовање професионалних саветника и других услуга

## **9. Програм рада**

## **10. Кључни ризици, проблеми и претпоставке**

## **11. Финансијски план**

- стварни биланс успеха и биланс стања
- про-форма биланс успеха
- про-форма биланс стања
- про-форма анализе тока новца
- дијаграм преломне тачке рентабилитета (праг рентабилности)
- контрола трошкова
- главне атракције

## **12. Предлог захтева предузећа**

- жељено финансирање
- понуда
- капитализација
- употреба фондова
- повраћај инвеститору

## **13. Прилози и завршне активности бизнис плана**